

FD  
25-9-04

# Inzicht in aandeelhouders en gulle gevers

Consultant

**Hildegard Peizer** werkt 's nachts aan workshops. Overdag adviseert zij bedrijven en instellingen over corporate governance.

DE WEEK VAN:



## Zaterdag

In Brabant bezoeken mijn partner Hans en ik vrienden en daarna rijden wij naar Duitsland, waar mijn ouders wonen. Ik probeer ze elke drie weken te bezoeken. Helaas wordt mijn vader onwel. We brengen hem naar het ziekenhuis in Sittard, gelukkig valt alles er mee.

Zelf ben ik ook in Duitsland opgegroeid. We komen uit Selfkant, de gemeente bij Sittard die in 1960 weer is teruggegeven aan Duitsland. Ik ben, zou je kunnen zeggen, onder Nederlands protestant geboren.

In 1976 ging ik in Nederland studeren en wonen. Nederland leek mij toen heel spannend en tolerant. De universiteiten hadden ook de naam beter te zijn dan die in Duitsland. Ik heb in Utrecht psychologie gestudeerd.

's Avonds terug naar Utrecht.

## Zondag

Slaap ik uit. Er is een uitgebreide brunch. Deze momenten zijn steeds weer de onspannendste van de hele week. Later zwaa ik mijn partner uit, Hans, die voor een paar dagen naar het buitenland vertrekt. Achter de pc werk ik wat stukken uit voor het werk.

## Maandag

Voor de middag heb ik in Haarlem een gesprek met een directeur-eigenaar. Hij is geen klant, maar behoort wel tot mijn netwerk. Hij hoeft ook geen klant te worden, dat is niet de opzet van ons gesprek. Nee, we praten over hoe de zaken in de praktijk gaan. Hij brengt mij op ideeën en ik hem, dus dat is voor beiden meegenomen. Het is echt interessant om te horen hoe hij met



Hildegard Peizer: ... groeiende behoefte bij instellingen zich tegen de meestal van goede corporate governance te leggen ...

kelijk, ook doordat het bij stakehouders niet om zo'n eenduidige groep als bij aandeelhouders gaat. De vraag is dus niet of, maar hoe. En dat is nog niet erg helder, het zal zich nog moeten ontwikkelen. Nog wordt er veel geëxperimenteerd.

Vánmiddag heb ik een gesprek met iemand die ons bureau zou kunnen versterken. Een nieuwe partner of senior-adviseur.

Thuis leg ik de laatste hand aan een workshop die wij volgende week houden bij het Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders. Ik ben om een uur dinsdagochtend klaar. Vaak werk ik zo laat; ben een echt nachtmens, word na tien uur weer fit.

## Dinsdag

In Amsterdam heb ik een gesprek met medewerkers van een markt-onderzoeksbureau. Ik krijg meer zicht op de motieven van donateurs

van charitatieve instellingen. Waarop mensen letten als ze geld geven. Dat is voor mij zinvolle informatie voor een opdracht die ik uitvoer voor de commissie-Wijffels, die analoog aan de commissie-Tabaksblat een code ontwikkelt voor liefdadigheidsinstellingen.

Met de directeur van de Vereniging van Fondswervende Instellingen, de branchevereniging voor goede doelen, bespreek ik de laatste ontwikkelingen die relevant zijn voor de commissie-Wijffels en de voorbereidingen voor de komende commissievergadering.

Met een adviseur bespreek ik een offerte voor een vervolgoedpracht van een middelgrote onderneming. De klant wil veranderen in de rechtspersoon en de statutaire organen. Nu moet de nieuwe constellatie uitgewerkt worden: de verantwoordelijkheden en bevoegdheden en de informatiestromen.

## Woensdag

's Middags praat ik met Hans de Boer over wat er de laatste dagen is gebeurd en wat we van elkaar moeten weten. Hans, de oud-voorzitter van MKB-Nederland, heeft samen met ondernemer Hans Kamps vorige zomer het initiatief genomen voor ons kantoor. Ik was toen associate partner bij Boer & Croon. De beide Hansen zijn samen met mij eigenaar van Governance Support. Zij zijn de ambassadeurs, en voor mij een belangrijk klankbord.

Soms doen we dingen samen. Zo werken Hans de Boer en ik aan een workshop voor toezichthouders bij woningbouworganisaties in oktober. Hans verzorgt een inleiding. Op weg naar Leusden strand ik in een file en besluit naar huis te gaan. Ik had in Leusden een lezing willen bijwonen over systeemtheorie, een concept dat komt uit de psychotherapie. Om zijdelings inspiratie op te doen. Thuis ga ik hardlopen.

Naar Den Haag voor overleg met de commissie governance Bve-sec-tor. Het wordt een lange sessie, waardoor ik een debat in Amsterdam over corporate governance mis. Ik ga naar huis, waar mijn 'pri-vé-Hans' op mij wacht. Hij is terug

uit het buitenland. We drinken een glas wijn en praten bij.

## Donderdag

In de buurt van Amersfoort heb ik een goed gesprek met een directeur van een groot familiebedrijf. Als eigenaar en bestuur in één hand zijn, heeft dat implicaties voor de rol van de raad van commissarissen. Ook kent een familiebedrijf regelingen waarin de code-Tabaksblat niet voorziet, zoals voor de continuïteit van het aandeelhouderschap en het omgaan met conflicten.

Met de voorzitters van de raad van toezicht en de raad van bestuur van een ziekenhuis bespreek ik mijn voorstel voor de geactualiseerde profielschets voor deze raad en hoe toe te groeien naar een samenstelling die daarbij aansluit.

Op het nieuwe hoofdkantoor van ING in Amsterdam woon ik een receptie bij van Sasja Tania. Zij is hoofdcurator, maar geeft het stokje nu door. Ik ken haar uit een vrouwenwerk. De rondleiding in het gebouw is erg boeiend.

## Vrijdag

Eigenlijk zou ik vandaag op de Zeeuwse wateren zijn. Was uitgenodigd voor een zeilidag van een bedrijf. Maar de datum is verschoven. Dus blijf ik de hele dag in ons statige pand bij het Vondelpark. Het is een rustige kantoordag.

## Opgetekend door Frank Gersdorf

**Naam:** Hildegard Peizer, (1956)  
**Functie:** directeur en mede-eigenaar  
**Bedrijf:** Governance Support in Amsterdam  
**Activiteiten:** adviseer aan directies, commissarissen en toezichthouders  
**Consultants:** netwerk, niet in loondienst  
**Clienten:** bedrijven, instellingen